

Advanced Supply Chain Management

Zertifizierter
Kompakt-Lehrgang

Mit internationalen Top-Experten

Mit Abschluss-Zertifikat
der WU Executive Academy



Strategisches SCM

Dr. Martin Stuchtey, McKinsey & Company, Inc, München



Supply Chain Design

Dr.-Ing. Stefan Wolff, 4flow AG, Berlin



Supply Chain Planning

Prof. Dr. Ing. Bernd Hellingrath,
Fraunhofer IML, Dortmund



Führung & Change-Management

DI Stefan Putzlocher, Mercedes-Benz
HighPerformanceEngines, Brixworth (GB)



Fachliche Leitung
Univ.-Prof.
Dr. Sebastian Kummer
WU Wien



Abend-Session mit
Armin Stein
Supply Chain
Consultant



Separat buchbares Grundlagen-Modul am 21. November 2006

Beer-Distribution Game

Simulation einer Supply Chain

Medienpartner

dispo

Partner



**INDUSTRIE
MAGAZIN**

Dauer: 4 Tage • 22.- 25. November 2006 • Wien

Fachliche Leitung

Univ.-Prof.
Dr. Sebastian Kummer

ist Vorstand des Instituts für
Transportwirtschaft und
Logistik an der Wirtschafts-
universität Wien und wissen-
schaftlicher Leiter der
Business Circle
LOGISTIK Akademie.

Ein Kompakt-Lehrgang der

Business Circle

LOGISTIK
Akademie

Das Projektteam

Für weitere Auskünfte stehen wir
Ihnen gerne zur Verfügung!
Tel. 01/522 58 20

Projektleitung
Dipl.-Vw. Fridolin Pöschl - DW 20
poeschl@businesscircle.at

Organisation
Verena Feilenreiter - DW 14
feilenreiter@businesscircle.at

Marketing
DI(FH) Birgit Bischof - DW 27
bischof@businesscircle.at



Sehr geehrte Damen und Herren!

Die Kooperation von Unternehmen entlang der Wert-
schöpfungskette ist ein wichtiger Wettbewerbsfaktor, um
auf hart umkämpften Märkten erfolgreich agieren zu können.

*Der Lehrgang **Advanced Supply Chain Management** verknüpft
Theorie mit Praxis und vermittelt Ihnen eine ganzheitliche Be-
trachtung der Kernprozesse im Supply Chain Management.*

*Gemeinsam mit internationalen SCM-Experten definieren Sie
unternehmensspezifische Supply Chain Strategien und lernen
die entsprechenden Prozesse zu analysieren und mit erprobten
Methoden und Instrumenten zu optimieren.*

***Maximaler Praxisbezug** wird durch interaktive Gruppenarbei-
ten, Praxisberichte, Diskussionen und die intensive Bearbeitung
einer Case-Study gewährleistet. Durch die tiefgehende
Auseinandersetzung mit einer **umfassenden Case-Study** wird
eine optimale Anwendung und Verstärkung des theoretisch er-
worbenen Wissens erzielt.*

*Wir sind überzeugt, dass Sie vom Lehrgang **Advanced Supply
Chain Management** zahlreiche neue Impulse und viele Denkan-
stöße für Ihre tägliche Berufspraxis mitnehmen werden.*



Univ.-Prof. Sebastian Kummer
Inst. für Transportwirtschaft und Logistik WU Wien
Wissenschaftlicher Leiter
der Business Circle LOGISTIK Akademie



Dipl.-Vw. Fridolin Pöschl
Projektleiter
Business Circle

Was Sie sich von diesem Lehrgang erwarten können

Diese Fachausbildung vermittelt Ihnen praxisrelevantes Fachwissen zu aktuellen Fragestellungen und Herausforderungen des Supply Chain Managements. In 4 Modulen erfahren Sie, worauf es bei der Gestaltung, Umsetzung und Optimierung von Supply Chain Projekten ankommt.

Praktiker und führende Experten informieren Sie über die folgenden Schwerpunkthemen:

- Strategische und operative Erfolgsfaktoren des Supply Chain Managements
- Einsparpotenziale und Logistiko Optimierung durch Supply Chain Design
- Grundelemente, Prozess- und Organisationskonzepte für den Einsatz von Supply Chain Planning
- Kernprinzipien für ein effektives Management von Veränderungsprozessen
- Mitarbeiterführung, Konfliktvorbeugung und -lösung in (international besetzten) Projektteams

Zertifikat und Prüfung

Der Kompakt-Lehrgang "Advanced Supply Chain Management" findet in Kooperation mit der **WU Executive Academy** statt.

Die im Lehrgang erworbenen Qualifikationen werden Ihnen nach erfolgreich abgelegter Prüfung in einem **Zertifikat der WU Wien** bestätigt. Die Verleihung der Zertifikate wird vom fachlichen Leiter **Univ.-Prof. Dr. Sebastian Kummer** am Ende des Lehrgangs vorgenommen.

Aufbau, Ablauf und Methodik

- Das Lehrgangs-Programm garantiert Ihnen einen optimalen Lerntransfer durch das Heranziehen einer umfassenden Case-Study.
- Anhand von Fallstudien und Gruppenarbeiten erarbeiten Sie wertvolles Know-how für die sofortige Umsetzung.
- Erfahrene und hochprofessionelle Referenten garantieren eine praxisnahe Vermittlung der Lerninhalte.
- Interaktives Arbeiten, Diskussion und Erfahrungsaustausch mit Referenten und KollegInnen sind integrierte Bestandteile des Lehrgangs.

Die begrenzte Teilnehmerzahl ermöglicht Ihnen ein intensives Arbeiten in entspannter, kollegialer Atmosphäre.

Teilnehmerkreis

Der Kompakt-Lehrgang "Advanced Supply Chain Management" ist als vertiefende Weiterbildung für **Supply Chain Manager, Logistik-Führungskräfte und Logistikplaner aus produzierenden Unternehmen, dem Handel und der Logistikdienstleistungsbranche** konzipiert. Insbesondere für

- Führungskräfte der Bereiche Supply Chain Management, Logistik, Beschaffung, Einkauf,
- Verantwortliche der Bereiche Lager, Transport, Distribution, Produktion und Informationsmanagement,
- Führungskräfte aus Logistik-Dienstleistungsunternehmen und Consultants.

Veranstaltungsort

Vienna Twin Conference Center
Wienerbergstraße 11
1100 Wien
Tel: 01/253 78 90

<http://www.twinconference.at>



Zeitplan

Grundlagen-Modul
Beer-Distribution Game
21. November 2006

Kompakt-Lehrgang

Modul 1
Strategisches SCM
22. November 2006

Modul 2
Supply Chain Design
23. November 2006

Modul 3
Supply Chain Planning
24. November 2006

Modul 4
Führung & Change-Management
25. November 2006

Separat buchbares Grundlagen-Modul

21. November 2006
9.00 - 17.30 Uhr



Univ.-Prof.
Dr. Sebastian Kummer

Eröffnung des Lehrgangs

22. November 2006, 9.00 Uhr

Modul 1

22. November 2006
9.00 - 18.00 Uhr



Dr. Martin Stuchtey

Get-together

18.15 Uhr

Beer-Distribution Game

Simulation einer Supply Chain

Das "Beer-Distribution Game" liefert Ihnen Antworten auf die Kernfragen des SCM. Sie erfahren am Phänomen des Bullwhip-Effektes die Notwendigkeit von systemübergreifendem Management.

- Beer-Distribution Game: Komplexität und Dynamik in der Wertschöpfungskette
- Logistikkonzepte für Beschaffung, Produktion und Distribution
- Grundbegriffe, Erfolgspotenziale und -konzepte des SCM
- Typisierung von Supply Chains

Fachlicher Leiter: Univ.-Prof. Dr. Sebastian Kummer, WU Wien

Im separat buchbaren Grundlagen-Modul steuern Sie in dem interaktiven Brettspiel "Beer-Distribution Game" in kleinen Teams einzelne Stufen eines Warenflusses. Das Grundlagen-Modul ist optional zu besuchen, die vermittelten Inhalte werden im Praxis-Lehrgang vorausgesetzt.

Advanced Supply Chain Management

Begrüßung, Eröffnung und Einführung durch den fachlichen Leiter
Univ.-Prof. Dr. Sebastian Kummer, Wirtschaftsuniversität Wien

Strategisches SCM

Nachhaltige Optimierung der Wertschöpfungskette

Das Eröffnungs-Modul beleuchtet globale Logistiknetzwerke als wesentliches Kernelement strategischer Unternehmensführung. Sie erhalten einen kompakten Überblick über die Herausforderungen, die mit der Optimierung von Prozessabläufen in einem globalen Umfeld einhergehen.

In diesem Modul stellen wir Ihnen eine Fallstudie vor, die im Laufe des Lehrgangs aus verschiedenen Perspektiven beleuchtet wird. **Konkrete Aufgabenstellungen bearbeiten und diskutieren Sie in den einzelnen Modulen in Gruppenarbeiten.**

- Die Wertschöpfungskette aus der Logistikperspektive
- Strategische Optionen und Handlungsalternativen in Supply Chains
 - Trends und Strategien im globalen Wettbewerb
 - Kritische Erfolgsfaktoren in der Strategieentwicklung und -umsetzung
- Internationale Supply Chains gestalten
 - Analyse von Supply Chain Schwachstellen
 - Identifizierung von Optimierungspotenzialen
 - Implementierung einer globalen Sourcing-Strategie
 - Optimierung des Kapazitäten-Managements
- **Fallstudie / Gruppenarbeit:** Berechnung von Transport-Relationen anhand eines Planungstools

Fachlicher Leiter: Dr. Martin Stuchtey, Principal, McKinsey & Company, Inc, München

Welcome Dinner

- Gemeinsames Abendessen im informellen Rahmen

Supply Chain Design

Logistische Netzwerke effizient gestalten

Die Aufgabenstellungen sowie praktische Prozess- und Organisationskonzepte bei der Gestaltung von Logistiknetzwerken stehen im Mittelpunkt dieses Moduls. Sie erfahren, welche Methoden und Instrumente zum erfolgreichen Supply Chain Design eingesetzt werden.

- Entscheidungsebenen und Aufgabenstellungen des Supply Chain Designs
- Instrumente und Softwaretools im Supply Chain Management
- Gestaltung, Planung und Bewertung von logistischen Netzwerken
 - Objekte und Ebenen der Netzwerkplanung
 - Kostentreiber der Logistik
- Einsparpotenziale und Logistiko Optimierung durch Supply Chain Design
 - Analyse der Versorgungsprozesse/Lieferantenauswahl
 - Gestaltung werksinterner Logistikprozesse
 - Optimierung von Distributionsstrukturen
 - Bewertung Logistikdienstleister
- **Fallstudie / Gruppenarbeit:** Konfiguration eines logistischen Netzwerks: Festlegung der Wertschöpfungsstufen, Anzahl und Lage der Standorte und der Transport-Relationen.

Fachlicher Leiter: Dr.-Ing. Stefan Wolff

Vorsitzender der Vorstandes, 4flow AG, Berlin

Kritische Erfolgsfaktoren bei SCM-Projekten in CEE

Referent: Armin Stein, Supply Chain Consultant

Supply Chain Planning

Planungssicherheit und Produktivität steigern

Supply Chain Planning umfasst alle strategischen, taktischen und operativen Planungsaufgaben zur Steigerung der Leistungsfähigkeit des Liefernetzwerkes. In diesem Modul gehen Sie der Frage nach, welche Prinzipien dem Supply Chain Planning zugrunde liegen, wie diese Grundbausteine zu einem kooperativen Prozesskonzept verbunden werden können und welche Methoden sowie Werkzeuge dies unterstützen

- Aufgabenstellungen des Supply Chain Planning
- Kooperative Prozesskonzepte des Supply Chain Planning
 - Kooperationsgegenstände und Stufen der Zusammenarbeit
 - Prozess-, Organisationskonzepte und Akteure
- IT-Systeme für das Supply Chain Planning
- Realisierung von Supply Chain Planning-Prozessen
 - Gestaltung unternehmensübergreifender Prozesse
 - Zusammenspiel von Vertrieb, Produktion und Logistik
- **Fallstudie / Gruppenarbeit:** Vorgehensweise und kritische Erfolgsfaktoren bei der Einführung von Prozessen und IT-Systemen des Supply Chain Planning

Fachlicher Leiter: Prof. Dr. Ing. Bernd Hellingrath

Hauptabteilungsleiter Unternehmensmodellierung

Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik (IML), Dortmund

Zertifikats-Prüfung

Die Erfolgskontrolle zur Erlangung des Lehrgangs-Zertifikats besteht aus einem schriftlichen Multiple Choice Test. Geprüft werden die Inhalte aus den Modulen 1-3

Modul 2

23. November 2006

9.00 - 18.00 Uhr



Dr.-Ing. Stefan Wolff

Abend-Session

18.15 - 19.30 Uhr

Modul 3

24. November 2006

9.00 - 17.30 Uhr



Prof. Dr. Ing. Bernd Hellingrath

Prüfung

17.45 - 18.45 Uhr

Modul 4

25. November 2006
9.00 - 16.30 Uhr



DI Stefan Putzlocher

Get-together

16.00 Uhr

Business Circle
LOGISTIK
Akademie

Wissenschaftliche Leitung:
Univ.-Prof. Dr. Sebastian Kummer

Führung & Change-Management

Veränderung erfolgreich gestalten

Dieses abschließende Modul vermittelt Ihnen in kompakter Form vertiefendes Know-how für die Planung und Steuerung von Veränderungsprozessen. Sie erarbeiten Leitlinien für eine erfolgreiche Kommunikation und Mitarbeiterführung bei Change-Projekten und Sie erfahren, welche Möglichkeiten es zur Konfliktvorbeugung und -lösung in (international besetzten) Projektteams gibt.

- Veränderungen im Unternehmen umsetzen:
Von der Vision zur Realität
- Anforderungen und Erfolgsfaktoren bei der Realisierung von Supply Chain Management Projekten
- Mitarbeiterführung und Veränderungsprozesse:
Führen von unternehmensübergreifenden Teams
- Veränderungsprozesse kontrollieren und steuern:
Risiken abschätzen, Ressourcen und Kapazitäten planen, Erfolg messen
- Nutzen von relevanten Key Performance Indikatoren (KPI) bei Supply Chain Projekten
- Kommunikation bei Veränderungsprozessen:
Kompetentes Verhalten bei Spannungen und Konflikten
- Voraussetzungen für erfolgreiche Verhandlungsergebnisse:
Ableiten günstiger Rahmenbedingungen und situative Verhandlungsvorbereitung
- **Fallstudie / Gruppenarbeit:**
Analyse typischer Projektfallen

Fachlicher Leiter: DI Stefan Putzlocher

Mercedes-Benz HighPerformanceEngines Ltd, Brixworth (GB)

Abschluss-Meeting

- Beantwortung offener Fragen & Feedback-Runde
- Offizielle Verleihung der Zertifikate durch den fachlichen Leiter
Univ. Prof. Dr. Sebastian Kummer

Teilnehmerstimmen vergangener Logistik-Veranstaltungen

„Von Praktikern für Praktiker - ein fundierter Überblick über den State-of-the-art in der Logistik.“ **Mag. Klaus Kasper, G. Englmayer**

„Ein Mix aus informativ hochwertigen Vorträgen, Erfahrungsaustausch mit interessanten Teilnehmern und sehr gut gestalteten Seminarunterlagen.“

Prok. Ernst Herczog, SHT Logistik

„Sehr interessant, super Organisation, sehr freundliche, offene Referenten und Teilnehmer.“ **Rainer Ferstl, Peguform**

Bereits über 120 zufriedene Teilnehmer im Frühjahr 2006!

Die **Business Circle LOGISTIK Akademie** bietet hochmotivierten Führungskräften und leitenden Mitarbeitern ein praxisrelevantes Aus- und Weiterbildungsangebot zu aktuellen und zukunftsweisenden Themen im Bereich Einkauf, Logistik, Transport und Supply Chain Management.

www.logistik-akademie.at

Der fachliche Leiter

Univ.-Prof. Dr. Sebastian Kummer ist Vorstand des Instituts für Transportwirtschaft und Logistik an der Wirtschaftsuniversität Wien und wissenschaftlicher Leiter der Business Circle LOGISTIK Akademie. Von 1996 bis 2001 war er Inhaber des Lehrstuhls Betriebswirtschaftslehre, insbes. Verkehrsbetriebslehre und Logistik an der TU Dresden.



Das Experten-Team

Die Referenten des Kompakt-Lehrgangs **Advanced Supply Chain Management** sind international renommierte Praktiker und Spezialisten und verfügen sowohl über die inhaltliche Kompetenz und langjährige Erfahrung, als auch über die methodischen und didaktischen Fähigkeiten, das Wissen und die interaktiven Abläufe zu vermitteln.

Prof. Dr. Ing. Bernd Hellingrath ist Leiter der Hauptabteilung Unternehmensmodellierung am Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML in Dortmund sowie Leiter des Lehrgebietes "Modellierung und Planung von Produktions- und Logistiknetzen" am Lehrstuhl Wirtschaftsinformatik der Universität Paderborn. Thematische Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in den Feldern "Supply Chain Management" und "Anwendungen der Simulation in der Logistik".



DI Stefan Putzlocher ist Leiter Einkauf und Logistik bei Mercedes-Benz HighPerformanceEngines in England. Sein Eintritt in die Mercedes Benz AG (heute DaimlerChrysler AG) erfolgte 1994. Er war seitdem in verschiedenen Führungspositionen im Bereich Logistik und Supply Chain Management tätig. Stefan Putzlocher ist weiteres Beiratsmitglied "Executive Master of Business Administration in International Supply Chain Management" im Forum SCM an der ETH Zürich.



Armin Stein ist seit Juni 2006 selbstständiger Supply Chain Consultant. Zuvor war Herr Stein Vice President SCM/Purchasing in der AMI Agrolinz Melamine International. 1992 bis 2002 arbeitete er in diversen Logistikprojekten und übernahm operative Führungsaufgaben im Supply Chain Management der BASF Gruppe, wo er u.a. in Ludwigshafen, Mexiko, Brasilien und Wien tätig war.



Dr. Martin Stuchtey ist Principal im Münchener Büro von McKinsey. Er gehört der Firma seit 1997 an. Er berät schwerpunktmäßig Klienten in der Logistik- und Transportindustrie sowie im Energiesektor. Bei McKinsey koordiniert er die weltweiten Aktivitäten im Bereich Post und Logistik. Vor seinem Eintritt bei McKinsey war Dr. Stuchtey zunächst Kompaniechef bei der Gebirgstruppe und arbeitete dann als Geologe in verschiedenen afrikanischen Ländern.



Dr.-Ing. Stefan Wolff ist Vorsitzender des Vorstandes der 4flow AG, einem führenden Anbieter von Logistikberatung und Logistikplanungssoftware. Er ist seit 1990 als Berater großer und mittelständischer Unternehmen im Bereich Logistik tätig. Daneben ist Dr. Wolff Lehrbeauftragter für Global Supply Chain Management an der Technischen Universität Berlin und Stellvertretender Vorsitzender des Förderbeirates der Bundesvereinigung Logistik in Deutschland (BVL).



Anmeldung - Advanced SCM

Fax: 01 / 522 58 20 - 18



Bitte geben Sie bei Ihrer Anmeldung immer den Anmeldecode an:

Anmeldecode: LO 4464-REF

Konferenzen und Seminare

Telefonische Auskünfte 01/522 58 20-14, Verena Feilenreiter

E-Mail anmeldung@businesscircle.at

Post Business Circle, Andreasgasse 6, A-1070 Wien

Anmeldeschluss 3 Wochen vor der Veranstaltung
Ihre Anmeldung wird binnen 5 Tagen per Telefax bestätigt.

Österreichische Post AG
Info.Mail Entgelt bezahlt

Falls Ihre Adresse unrichtig ist, rufen Sie uns bitte an:
Telefon: 01/522 58 20-41 (9 bis 16 Uhr) Herzlichen Dank!

1. Teilnehmer/in

- Grundlagen-Modul & Kompakt-Lehrgang, 21.-25. Nov. 2006
- Grundlagen-Modul "Beer Distribution Game", 21. Nov. 2006
- Kompakt-Lehrgang "Advanced SCM", 22.-25. Nov. 2006

Vor- und Zuname, Titel:

Beruf, Funktion:

E-Mail:

Tel, Fax:

Firma, Branche:

Sekretariat:

Mitarbeiterzahl: bis 20 21-50 51-100
 101-300 mehr als 300

Adresse:

Firmenmäßige Zeichnung/Datum:

2. Teilnehmer/in

- Grundlagen-Modul & Kompakt-Lehrgang, 21.-25. Nov. 2006
- Grundlagen-Modul "Beer Distribution Game", 21. Nov. 2006
- Kompakt-Lehrgang "Advanced SCM", 22.-25. Nov. 2006

Vor- und Zuname, Titel:

Beruf, Funktion:

E-Mail:

Tel, Fax:

Sekretariat:

Veranstaltungsort

Veranstaltungsort Vienna Twin Conference Center
A-1100 Wien, Wienerbergstraße 11, Tel: 01 / 253 78 90

Übernachtungsmöglichkeiten: Hotel Holiday Inn Vienna South,
1100 Wien, Triesterstraße 72, Tel: 01/60 530-0

Hotel Bosei Vienna - Austria Trend Hotel
1100 Wien, Gutheil-Schoder-Gasse 9, Tel: 01/66 106-0

Teilnahmekosten

Die Teilnahmegebühr beträgt exkl. 20 % MWSt. pro Person:
Kompakt-Lehrgang & Grundlagen-Modul EUR 3.590,- *)
Kompakt-Lehrgang (Module 1-4) EUR 3.290,- *)
Grundlagen-Modul "Beer Game", 21. Nov. 2006 EUR 790,- *)

*) Frühbucherbonus

Buchen und zahlen Sie bis 2 Monate vor dem Veranstaltungsbeginn, so erhalten Sie **EUR 100,- Frühbucherbonus**, bis 1 Monat vor dem Veranstaltungsbeginn, so erhalten Sie **EUR 50,- Frühbucherbonus**.

Im Beitrag enthalten: Umfassende Dokumentation, Begrüßungskaffee, Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Pausenimbisse, Kamingespräche.

Sie erhalten eine Rechnung mit Zahlschein. Die Einzahlung muss so erfolgen, dass die Zahlung spätestens 14 Tage vor der Veranstaltung auf unserem Konto einlangt. Ist dies aus organisatorischen Gründen nicht möglich, bitten wir Sie, die Zahlungsbestätigung bei der Registrierung am Veranstaltungstag vorzuweisen bzw. den Teilnahmebetrag per Scheck zu begleichen. Ermäßigungen sind nicht addierbar.

Rücktritt: Sie erhalten umgehend den bereits eingezahlten Beitrag abzüglich einer Bearbeitungsgebühr über EUR 390,- zurück (bitte übermitteln Sie uns die Kopie des Überweisungsscheines). Diese Vereinbarung gilt dann, wenn Ihre schriftliche Stornierung bis 3 Wochen vor Veranstaltungsbeginn bei uns eingelangt ist. Danach bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers wird der gesamte Beitrag fällig. Selbstverständlich ist die Nennung eines Ersatzteilnehmers willkommen und ohne Zusatzkosten möglich.

Bitte beachten Sie, dass aufgrund der Praxisorientierung dieser Lehrgänge nur eine beschränkte Teilnehmerzahl möglich ist.

Informieren Sie mich künftig bitte über aktuelle Konferenzen zu folgenden Themen: (Besonders schnell per E-Mail-Service)

- | | |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Banken & Versicherungen | <input type="checkbox"/> Bau & Immobilien |
| <input type="checkbox"/> Finanzen, Controlling & RW | <input type="checkbox"/> Einkauf & Logistik |
| <input type="checkbox"/> Führung, Strategie & Neue Märkte | <input type="checkbox"/> Personal |
| <input type="checkbox"/> IT & Telekom | <input type="checkbox"/> Marketing, Sales & PR |
| <input type="checkbox"/> Pharma & Gesundheit | <input type="checkbox"/> Produktion & Industrie |
| <input type="checkbox"/> Recht & Steuern | <input type="checkbox"/> Vergabe & Öffentlicher Sektor |
| <input type="checkbox"/> ACADEMY | <input type="checkbox"/> CORTEX (DVR: 0756130) |

Über 120 zufriedene Teilnehmer im Frühjahr 2006
Die **Business Circle LOGISTIK Akademie** bietet Führungskräften und leitenden Mitarbeitern praxisrelevante Aus- und Weiterbildung zu zukunftsweisenden Themen der Bereiche Einkauf, Logistik, Transport und Supply Chain Management. Die Veranstaltungen der **LOGISTIK Akademie** sind präzise auf das breite Spektrum und die neuen Herausforderungen der Querschnittsfunktion Logistik zugeschnitten. Internationale Logistik-Experten sind Ihre Gesprächspartner und garantieren maximalen Praxisbezug. www.logistik-akademie.at